

RAPPORTO DI GESTIONE 2025

sereco



SOMMARIO

- 03** PREAMBOLO
 - 04** TAPPE FONDAMENTALI
 - 06** INTERVISTA A JEAN-CLAUDE WÜRMLI
DIRETTORE DI SEREO
 - 08** INTERVISTA A KLAAS-JAN DE JONGE
RESPONSABILE DELLA CATENA DI APPROVVIGIONAMENTO
 - 10** INTERVISTA A STEFANIE BRAUCHLI
RESPONSABILE MARKETING
 - 12** INTERVISTA A PASCAL SIMONETTO
RESPONSABILE VENDITE E UFFICIO SVIZZERA OCCIDENTALE
 - 14** INTERVISTA A STEFAN WEBER
RESPONSABILE FINANZE E IT
 - 16** CONTO ANNUALE
 - 18** REVISIONE EY
 - 19** ORGANIZZAZIONE
-

Colophon

Editore: Associazione SEREO

Veste grafica: www.katjajost.ch

L'immagine di copertina è stata creata con l'ausilio dell'intelligenza artificiale.
Ferro Recycling raccoglie imballaggi in lamiera d'acciaio in forma sfusa o in Metal Bag.

Lingue: Il presente Rapporto di gestione è disponibile in tedesco,
francese e italiano – e può essere scaricato sul sito **sereo.ch**

Nel caso di divergenze tra i testi è determinante la versione tedesca.

PREAMBOLO



HANS-MARTIN WAHLEN,
PRESIDENTE DI SEREO

Il 1° gennaio 2025, l'associazione SEREO ha avviato ufficialmente e con grande slancio la propria attività operativa. Dopo la relativa costituzione a marzo 2024, le collaboratrici e i collaboratori di tutte le organizzazioni associate sono stati preparati in modo mirato a questo percorso comune.

Il raggruppamento delle Direzioni commerciali di IGORA, Ferro Recycling e PET-Recycling Schweiz sotto un unico mantello ci ha permesso di unire le strutture organizzative e di inaugurare una nuova era della collaborazione nel settore svizzero del riciclaggio.

La trasformazione realizzata dal team di SEREO è stata ambiziosa: le collaboratrici e i collaboratori di diverse organizzazioni hanno dovuto fondersi in modo armonico e, al contempo, garantire la consueta qualità del servizio per tutti i mandati. Il successo del progetto è merito dello straordinario impegno del team. Le collaboratrici e i collaboratori hanno non solo supportato ma anche plasmato attivamente i nuovi processi – e si sono identificati con SEREO quale organizzazione mantello.

Un ulteriore risultato degno di nota è rappresentato dalla certificazione ISO 9001, ottenuta parallelamente alla realizzazione del nuovo assetto organizzativo. Questo doppio successo sottolinea la capacità di garantire i più elevati standard qualitativi, anche in fasi di profondo cambiamento.

Le sinergie scaturite da questa riorganizzazione sono straordinarie: dall'uniformazione dei sistemi IT ad attività comuni di approvvigionamento fino a una logistica coordinata per eventi e festival – i vantaggi dell'integrazione sono evidenti a tutti i livelli. Particolarmente soddisfacente è stato l'avvio della raccolta con il RecyBag, per la quale abbiamo potuto fare affidamento sulla comprovata infrastruttura e sull'esperienza di PET-Recycling Schweiz e IGORA.

Grazie alla nuova organizzazione siamo oggi più agili: possiamo sfruttare in modo più proficuo la nostra intercambiabilità e utilizzare in maniera ancora più mirata la rete di competenze costruita in più di 30 anni di attività. Per i nostri partner – Comuni, Cantoni o esercizi commerciali al dettaglio – ciò si traduce in procedure più efficienti e in una competenza specialistica più ampia da un'unica fonte.

Con SEREO abbiamo gettato le basi per uno sviluppo sostenibile dell'economia circolare svizzera. Ringraziamo le collaboratrici, i collaboratori, i partner e gli stakeholder per la fiducia riposta in noi e la collaborazione costruttiva.

TAPPE FONDAMENTALI

FEBBRAIO 2025

UN INVESTIMENTO NEL FUTURO: INFRASTRUTTURA IT

Per soddisfare le esigenze future degli stakeholder, nel 2024 SEREO decide di sostituire l'esistente infrastruttura IT per la catena di approvvigionamento. L'obiettivo è una soluzione lungimirante in grado di offrire una copertura completa per le esigenze delle organizzazioni di riciclaggio assistite e di sfruttare i moderni potenziali di sistema. Il progetto prende il via a febbraio 2025 insieme a un partner per la relativa messa in pratica idonea sul piano organizzativo e procedurale. La messa in servizio è prevista nel 2027.



MAGGIO 2025

EVENTO DI NETWORKING: FORUM SUL RICICLAGGIO R⁴

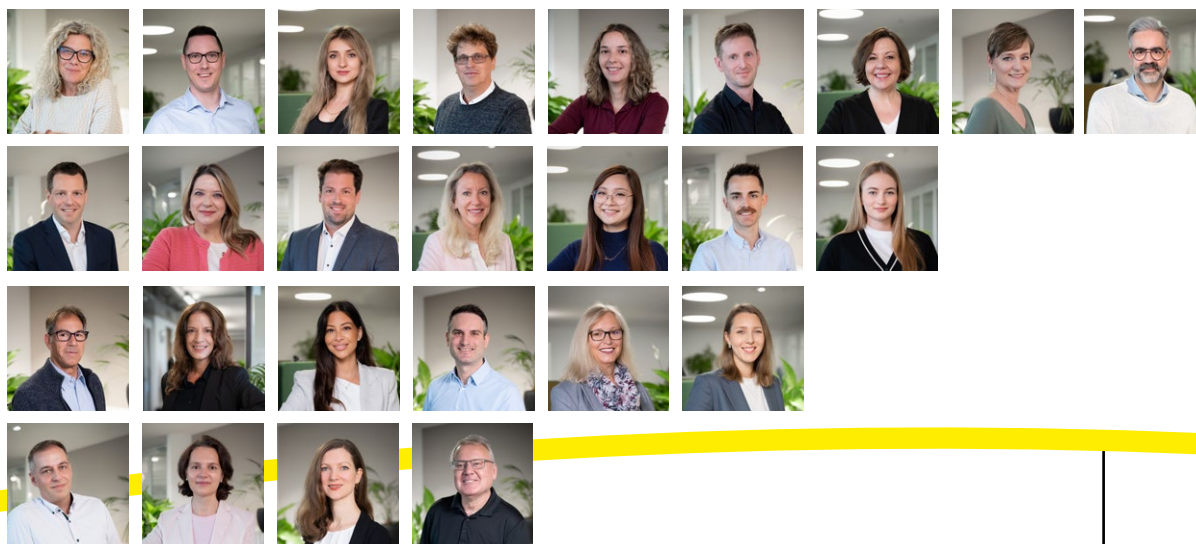
Dopo il successo della prima edizione del 2024, il 21 maggio 2025 il Forum sul riciclaggio R⁴ viene nuovamente svolto presso BernExpo. R⁴ indica le quattro organizzazioni riunite sotto l'ala di SEREO:

Ferro Recycling, IGORA, PET-Recycling Schweiz e RecyPac. Il programma affronta tematiche di attualità – dalla consultazione sulla nuova Ordinanza ambientale sul riciclaggio chimico al futuro del riciclaggio del metallo. L'evento è un'occasione di confronto stimolante alla presenza di numerosi relatori e relatrici e oltre 100 partecipanti.

LUGLIO 2025

PERSONALE SEREO SODDISFATTO

A luglio 2025, SEREO conduce per la prima volta un sondaggio sul grado di soddisfazione – con risultati molto positivi. Il 92% del personale si ritiene soddisfatto del proprio lavoro, l'85% consiglia SEREO come datore di lavoro. Il lavoro in team (84%) e la collaborazione trans-settoriale (88%) vengono valutati in termini prevalentemente positivi. Oltre il 92% si sente coinvolto nei processi decisionali e dispone di una sufficiente autonomia operativa. A integrazione sono state presentate proposte di miglioramento concrete.



DICEMBRE 2025

LA QUALITÀ IN PRIMO PIANO: CERTIFICAZIONE ISO 9001

Dal 23 dicembre 2025, SEREO è ufficialmente certificato in base alla norma ISO 9001. La certificazione dimostra che l'azienda lavora con chiare regole di qualità – e ne garantisce il rispetto. L'ottenimento di una certificazione ISO è il risultato di un lungo e impegnativo lavoro di preparazione che comprende la verifica, la riorganizzazione e il miglioramento di numerose procedure. Ciò è possibile solo grazie a un lavoro di squadra coeso, nell'ambito del quale tutti concorrono al raggiungimento di uno scopo.

A portrait of Jean-Claude Würmli, a middle-aged man with short brown hair, wearing a dark blue suit jacket over a dark blue shirt. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a solid green color.

Intervista a
Jean-Claude Würmli,
Direttore di SEREO

**NUOVI E
MOLTEPLICI
VANTAGGI**

Nel 2025, la riorganizzazione sotto il mantello di SEREO entra nel vivo. Quali sono state le sfide per la Direzione commerciale?

Le Direzioni commerciali di IGORA, Ferro Recycling e PET-Recycling Schweiz si trovano oggi a operare sotto un'unica Direzione e un unico Presidente. La nuova organizzazione assegna un Responsabile di settore a ogni singolo mandato. Oltre all'organizzazione della linea – costituita da IT, Marketing e Finanze – questa funzione assicura il raggiungimento degli obiettivi del mandato. Un iter complesso dal punto di vista aziendale che richiede un'elevata flessibilità a tutte le parti coinvolte.

Una situazione impegnativa per l'intero personale.

Le collaboratrici e i collaboratori che, in precedenza, erano impiegati in organizzazioni distinte hanno dovuto garantire la continuità qualitativa del servizio per i mandati esistenti nonostante la transizione organizzativa. Ciò è avvenuto con ottimi risultati da parte di tutti – senza ritardi e mantenendo il livello consueto. Le collaboratrici e i collaboratori hanno contribuito attivamente all'organizzazione dei nuovi processi, potendo così identificarsi con la nuova organizzazione.

Quali sono i vantaggi attuali per l'organizzazione?

I vantaggi sono molteplici: SEREO raggruppa ora cinque mandati sotto le proprie ali, creando in tal modo una piattaforma che nessuna singola organizzazione avrebbe mai potuto realizzare. Con 34 collaboratrici e collaboratori, una certificazione ISO 9001 nel primo anno di esercizio e un elevato grado di soddisfazione del personale, SEREO ha raggiunto un notevole livello di maturità per un'organizzazione al primo anno di attività. Una diversificata base di entrate, prospettive di crescita professionale per il personale specializzato e una posizione consolidata nel mercato del riciclaggio svizzero sono le fondamenta di una crescita sostenibile.

Un esempio concreto?

La messa in pratica operativa e la strutturazione del personale di RecyPac sono stati tra i compiti più complessi. SEREO ha fornito le risorse necessarie al riguardo. Per garantire l'avvio e il consolidamento di procedure e strutture armonizzate abbiamo ampliato in modo mirato le capacità.

Quali eventi sono stati rilevanti nel 2025 per la catena di approvvigionamento?

Il 2025 è stato un anno dinamico, contrassegnato da una novità importante: l'avvio della raccolta RecyPac. Sempre più Comuni hanno introdotto il RecyBag. Questa evoluzione positiva evidenzia una catena di approvvigionamento che esige nuovi processi, dalla produzione e vendita di sacchi di raccolta al trasporto negli impianti di cernita fino al riciclaggio dei materiali riutilizzabili. A tale riguardo, le competenze e l'infrastruttura di PET-Recycling Schweiz e IGORA si rivelano particolarmente preziose.

PET-Recycling Schweiz è stata dunque una «sorella maggiore» per RecyPac?

Sì, sotto diversi aspetti è stato così. Per realizzare l'infrastruttura logistica, RecyPac ha potuto contare su partner di lungo corso sia nel trasporto sia nel riciclaggio. Tuttavia, anche PET-Recycling Schweiz e IGORA apportano un valido contributo poiché l'acquisto comune di sacchi di raccolta offre significativi risparmi. Lo stesso vale per i contenitori di raccolta, la cui produzione e i cui oneri di distribuzione vengono sostenuti in modo condiviso. Inoltre, in occasione di eventi ricreativi possiamo ora realizzare un trasporto condiviso dei contenitori di raccolta di PET-Recycling Schweiz e IGORA. Ciò si traduce in una riduzione dei costi e degli oneri.

Esistono anche sinergie tra i diversi mandati nel riciclaggio dei materiali riutilizzabili?


Sì, decisamente. Ad esempio, i tappi delle bottiglie per bevande in PET sono realizzati in HDPE e, in fase di cernita, possono ora essere conferiti nel processo di recupero di RecyPac. Nel complesso, il riciclaggio dei materiali risulta ottimizzato e si traduce, in ultima analisi, in un notevole aumento dell'efficienza nel riciclaggio di diverse categorie di materiali riutilizzabili.

Alla fine del 2025, SEREO ha ottenuto la certificazione ISO 9001. Un successo per una catena di approvvigionamento fortemente basata sulla gestione della qualità.

È stato un lavoro di squadra che ci riempie di orgoglio. La certificazione conferma e dà risalto al nostro efficace controllo qualità. Gli effetti sono evidenti lungo tutta la catena di approvvigionamento – dal monitoraggio dei reclami al rilevamento della qualità presso i fornitori fino alla documentazione degli aumenti di efficienza risultanti.

Intervista a

**Klaas-Jan de Jonge,
Responsabile della catena
di approvvigionamento
e membro della
Direzione commerciale**

A portrait of Klaas-Jan de Jonge, a middle-aged man with short brown hair and a friendly smile, wearing a light blue button-down shirt over a white t-shirt. The background is a solid green color.

**UN ECCELLENTE
LAVORO
DI SQUADRA**

Intervista a
Stefanie Brauchli,
Responsabile marketing
e membro della
Direzione commerciale

A portrait of Stefanie Brauchli, a woman with long, dark brown hair, smiling warmly. She is wearing a dark-colored top under a light blue blazer. The background is a solid, vibrant green.

UN VERO CAMBIAMENTO RADICALE

Come sono cambiati il marketing e le pubbliche relazioni in seguito alla nuova organizzazione di SEREO?

Il cambiamento è stato radicale. Anziché per un unico marchio, le attività di marketing e comunicazione vengono ora svolte in parallelo per quattro marchi. I Responsabili di settore sono ora i nostri committenti interni. Di conseguenza è necessaria una comunicazione interna strutturata ed efficiente.

In che modo è stato riorganizzato il team?

In seguito alla nuova organizzazione abbiamo potuto ampliare singoli ambiti. Un esempio è il lavoro mediatico, per il quale abbiamo creato una funzione centrale per tutti i mandati. Si tratta di un ambito in cui confluiscono molte sinergie. Spesso, mandati diversi sono interessati dalla medesima richiesta da parte dei media oppure il monitoraggio dei media può essere accorpato e i contatti gestiti senza sovrapposizioni. Ora abbiamo anche una figura specializzata per eventi che, ad esempio, assicura il coordinamento delle presenze fieristiche.

Quali vantaggi sono stati ottenuti nel marketing?

A causa delle numerose sovrapposizioni, gli stakeholder hanno spesso obiettivi simili o persino uguali e si rivolgono agli stessi gruppi target. Le sfide comunicative sono molto simili. Interessanti sono anche i possibili effetti sinergici: possiamo raggruppare le attività di marketing che mostrano compatibilità reciproca. Un esempio sono i volantini comuni di IGORA e PET-Recycling Schweiz, in cui forniamo informazioni sulla raccolta negli spazi pubblici specifiche per ciascun materiale. Possiamo inoltre coordinare con precisione i periodi di svolgimento delle campagne. In tal modo, le nostre campagne informative e di marketing possono integrarsi anziché neutralizzarsi a vicenda.

Qual è l'approccio per le tematiche politiche?

Anche in questo ambito è opportuno sfruttare le sinergie. Un esempio recente è la presa di posizione comune nella consultazione sulla nuova Ordinanza sugli imballaggi. Qui possono confluire gli input di tutti i mandanti.

I mandanti parteciperanno insieme agli eventi.

Esatto – che si tratti di uno stand al Congresso sul riciclaggio a Bienne, alla Glug Swiss ad Aarau o al nostro Forum sul riciclaggio R⁴ a Berna. Al Forum invitiamo l'intero settore a nome di tutti i mandanti. Le Assemblee generali a seguire si svolgono presso la stessa sede. Ciò significa esborsi minori per i membri che spesso sono gli stessi. La possibilità di fruire insieme di servizi quali traduzioni, design grafico o stampa offre ulteriori vantaggi in termini di produzione di materiale informativo e realizzazione di campagne. Anche sul piano della comunicazione, i mandati più recenti come RecyPac possono beneficiare del trasferimento di conoscenze dalle organizzazioni di riciclaggio consolidate come PET-Recycling Schweiz o IGORA.

Cosa è cambiato in seguito alla nuova organizzazione SEREO?

Per il settore vendite, il cambiamento più evidente è stato registrato nello scambio con i gruppi d'interesse principali. Negli incontri con i Comuni, i Cantoni o gli esercizi commerciali al dettaglio è importante illustrare i vari processi in base ai materiali riciclabili, ai modelli di finanziamento e alle procedure di valorizzazione. Vanno considerati anche gli aspetti rilevanti sul piano sociale come gli effetti ecologici di tutte le attività a monte e a valle. Perciò, i progetti trasversali ai mandati presuppongono la disponibilità di tante informazioni e un approccio a 360°.

Questa maggiore necessità di informazioni richiede tuttavia maggiori risorse.

È vero. Tuttavia, sia l'organizzazione sia i mandati e il team vendite possono beneficiare di vantaggi chiari. La rete di competenze esterna, costruita in oltre 30 anni, permette di accedere in modo mirato a esperte ed esperti in grado di offrirci supporto per tematiche complesse. Questo ci mette nelle condizioni di evadere le richieste in modo efficiente, rapido e preciso.

È possibile quantificare i vantaggi delle nuove sinergie?

L'effetto positivo dell'utilizzo delle sinergie si traduce in benefici concreti soprattutto sul piano qualitativo: il miglioramento dell'efficienza produce ritorni sul lungo periodo, tanto sul fronte economico quanto su quello ambientale. In tale prospettiva sottoponiamo i nostri processi a una revisione sistematica, ad esempio le procedure logistiche adottate nei punti di raccolta – avvalendoci di un patrimonio di esperienza, ampio know-how e forze convergenti.

Intervista a
Pascal Simonetto,
Responsabile vendite e
Ufficio Svizzera occidentale
nonché membro della
Direzione commerciale

A portrait of Pascal Simonetto, a middle-aged man with short, light-colored hair, wearing black-rimmed glasses, a blue checkered suit jacket, a light blue shirt, and a dark tie with a small orange pattern. He is smiling slightly and looking directly at the camera against a solid green background.

CONVERGENZA DI FORZE TRAINANTI

A portrait of Stefan Weber, a man with a shaved head, glasses, and a light beard, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a solid green color.

Intervista a
Stefan Weber,
Responsabile finanze e IT
nonché membro della
Direzione commerciale

**MENO
RIDONDANZA,
PIÙ EFFICIENZA**

Cosa è cambiato nei servizi come le finanze e l'informatica nella nuova organizzazione SEREO?

La fusione ha consentito un sostanziale consolidamento nei settori finanze e IT. Contabilità, movimenti dei pagamenti e reporting vengono oggi gestiti in modo trasversale ai mandati su una piattaforma condivisa – in efficienza e a prova di revisione. L'infrastruttura informatica è stata ampliata e uniformata. La costituzione di SEREO ci ha permesso di uniformare le diverse condizioni di lavoro di tutto il personale e di ampliare, coordinare e rendere complessivamente più efficiente l'offerta di servizi concentrandola in un'unica fonte – un cambiamento che ha richiesto grande flessibilità da parte di tutti.

Quali sono i corrispettivi vantaggi interni ed esterni?

Sul piano interno, la nuova organizzazione offre una maggiore efficienza nel coordinamento, una gestione più efficace dell'intercambiabilità e un'ampia condivisione delle competenze specialistiche. I processi possono essere parzialmente uniformati ed è possibile eliminare determinate ridondanze. Per i clienti di SEREO, ciò significa una riduzione della complessità amministrativa e l'accesso più ampio a know-how e all'infrastruttura.

Può indicare esempi concreti?

Il vantaggio più evidente consiste nel fatto che le reti che prima venivano gestite separatamente dalle singole organizzazioni di riciclaggio vengono ora gestite da SEREO. Abbiamo inoltre ridotto il numero di partner esterni nel settore IT, mentre per quanto riguarda le contabilità siamo ora in grado di organizzare diversamente il carico di lavoro e realizzare un guadagno in termini di efficienza grazie a specializzazioni in ciascun ambito.

CONTO ANNUALE Conto economico e Bilancio

BILANCIO 2025

**dal 01.01.
al 31.12.25**

**dal 15.03.
al 31.12.24**

CHF

CHF

ATTIVI

Liquidità	261'902.56	199'988.50
	188'908.77	0.00
Altri crediti a breve termine	10'865.85	3'650.87
Ratei e risconti attivi	104'295.11	73'624.64
Totale patrimonio circolante	565'972.29	277'264.01
TOTALE ATTIVI	565'972.29	277'264.01

PASSIVI

Debiti per forniture e prestazioni	93'686.75	49'211.30
Altri debiti a breve termine	292'573.75	231'276.00
Ratei e risconti passivi	32'774.44	39'814.05
Accantonamenti	117'718.35	10'000.00
Totale capitale di terzi a breve termine	536'753.29	330'301.35
Accantonamenti fondo d'investimento	19'219.00	0.00
Totale capitale di terzi a lungo termine	19'219.00	0.00
Totale capitale di terzi	555'972.29	330'301.35

Patrimonio dell'associazione

Riporto dell'anno precedente	-53'037.34	0.00
Utile d'impresa / (perdita d'esercizio)	63'037.34	-53'037.34
Totale capitale proprio	10'000.00	-53'037.34
TOTALE PASSIVI	565'972.29	277'264.01

CONTO ECONOMICO 2025

31.12.25

31.12.24

CHF

CHF

Ricavi da consulenza e prestazioni	4'700'119.26	0.00
TOTALE RICAVI NETTI DA FORNITURE E PRESTAZIONI	4'700'119.26	0.00

Costi del personale	-4'271'456.74	0.00
Altri costi aziendali:		
- Uffici e amministrazione	-323'749.98	-53'025.84
- Marketing	-19'642.09	0.00
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	-4'614'848.81	-53'025.84

UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO	85'270.45	-53'025.84
------------------------------------	------------------	-------------------

Creazione accantonamento	-19'219.35	0.00
Costi finanziari	-3'069.93	-11.50
Ricavi estranei all'esercizio	56.17	0.00

UTILE D'IMPRESA / (PERDITA D'ESERCIZIO)	63'037.34	-53'037.34
--	------------------	-------------------

COMMENTO RELATIVO AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

Ratei e risconti attivi Include delimitazioni di prestazioni non ancora conteggiate e delimitazioni temporali di altre voci come assicurazioni e anticipi.

Debiti per forniture e prestazioni Fatture per forniture e prestazioni verso fornitori e prestatori di servizi non ancora pagate alla fine dell'anno.

Altri debiti a breve termine Include l'IVA dovuta dell'ultimo trimestre di rendicontazione e il ponte di liquidità di PET-Recycling Schweiz.

Ratei e risconti passivi Delimitazioni transitorie per fatture di diverse voci di costo non ancora ricevute.

Accantonamenti Gli accantonamenti comprendono un accantonamento per investimenti, l'accantonamento per revisione e Assemblea generale nonché l'accantonamento destinato ai crediti di ferie del personale.

Capitale proprio Il patrimonio dell'associazione comprende il riporto di perdita dall'anno di fondazione 2024 (-CHF 53'037) e l'utile d'impresa 2025. Al 31 dicembre 2024, l'associazione presentava un sovraindebitamento essendo l'esercizio operativo iniziato il 1° gennaio 2025. In base al Budget approvato per il 2025 si attendeva un utile tale da annullare il sovraindebitamento – previsione che si è concretizzata.

COMMENTO RELATIVO AL CONTO ECONOMICO 2025

Ricavi da consulenza e prestazioni I ricavi da consulenza e prestazioni si attestano a un valore superiore dell'1,2% rispetto al Budget, tuttavia leggermente inferiore rispetto alla proiezione del terzo trimestre poiché le quantità di raccolta di RecyPac non hanno raggiunto l'obiettivo strategico inizialmente fissato.

Costi d'esercizio La mancata contabilizzazione nel Budget di pagamenti di indennità di perdita di guadagno si è tradotta in un valore delle spese per il personale inferiore di ben il 3% rispetto al valore atteso. Alla voce «Uffici e amministrazione», i costi sono risultati più elevati rispetto a quanto preventivato a causa di costi maggiori per l'organo di revisione dovuti al sovraindebitamento durante la fase di costituzione. Inoltre, la migrazione e l'integrazione dell'infrastruttura informatica hanno comportato esborsi maggiori del previsto.

Risultato imprenditoriale In seguito alla costituzione di un accantonamento per il rifinanziamento degli investimenti iniziali e considerati i costi finanziari e i ricavi estranei all'esercizio risulta un utile d'impresa di CHF 63'037.34 che viene utilizzato a copertura del riporto di perdita.

ALLEGATO AL CONTO ANNUALE 2025

Principi generali Il presente Conto annuale è stato redatto secondo le disposizioni del Diritto contabile svizzero (titolo 32 del Diritto delle obbligazioni). I sostanziali principi di valutazione applicati, non prescritti dalla legge, sono descritti di seguito. Al riguardo va considerato il fatto che, per assicurare la prosperità permanente dell'impresa, può essere esercitata la possibilità di formare e sciogliere riserve latenti.

Informazioni sui principi adottati nel Conto annuale per quanto non prescritto dalla legge Delcredere: In caso di crediti in pericolo viene registrata una rettifica per singolo valore. Sui rimanenti effettivi viene considerata una rettifica di valore forfetaria del 5% sui crediti nazionali e del 10% sui crediti esteri.

Numero di equivalenti a tempo pieno Il numero di equivalenti a tempo pieno impiegati presso l'associazione SEREO non supera, nel periodo in rassegna, le 50 unità.

Accantonamenti e accantonamento fondo d'investimento La voce «Accantonamenti» comprende gli accantonamenti operativi dal settore del personale (ad esempio accantonamento ferie), per l'Assemblea generale e la revisione. Inoltre è stato costituito un fondo per il rimborso degli investimenti prefinanziati.

Spiegazioni relative a voci straordinarie o estranee all'esercizio I ricavi estranei all'esercizio comprendono differenze di ripartizione derivanti dalle liquidazioni IVA.



Ernst & Young SA
Maagplatz 1
Casella postale
CH-8010 Zurigo

Telefono: +41 58 286 31 11
www.ey.com/en_ch

All'Assemblea degli Associati della
Verein Sereo, Zurigo

Zurigo, 16 marzo 2026

Relazione dell'Ufficio di revisione sulla revisione limitata

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto economico e allegato, pag. 16 a 17 (senza commento relativo al bilancio e conto economico)) della Verein Sereo per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2025.

Il Consiglio Direttivo è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo Standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione ai sensi dell'art. 906 cpv. 1 CO in combinazione con l'art. 729a cpv. 1 CO, non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale, non siano conformi alla legge svizzera e allo statuto.

Ernst & Young SA

Michael Hochstrasser
Perito revisore abilitato
(Revisore responsabile)

Pascal Künzler
Perito revisore abilitato

Allegati

- Conto annuale (bilancio, conto economico e allegato)

ORGANIZZAZIONE

Membri

Alessandro Rigoni, Nestlé Waters (Svizzera) SA
André Hediger, Heineken Switzerland SA
Axel Kuhn, Rivella Aktiengesellschaft
Claudia Bösch, Red Bull AG
Christina Renggli, Coop Società Cooperativa
Christoph Richli, RAMSEIER Suisse SA
Christopher Rohrer, Federazione delle cooperative Migros
Engelbert Dähler, Volg Konsumwaren AG
Gerald Rebitzer, Amcor Group GmbH
Lisa Züger, Denner SA
Marc Muntwyler, Coop Società Cooperativa
Patrick Wittweiler, Coca-Cola HBC Svizzera SA
Rüdiger Galm, Feldschlösschen Bibite SA
Simon Grieder, Coop Società Cooperativa
Sandro Tichelli, Danone Schweiz AG
Yan Amstein, Amstein S.A.
Matthias Koch, Elektrozin AG

Comitato direttivo

Hans-Martin Wahlen, Presidente del Comitato direttivo
Simon Grieder, membro del Comitato direttivo per PET-Recycling Schweiz
Alessandro Rigoni, membro del Comitato direttivo per PET-Recycling Schweiz
Christopher Rohrer, membro del Comitato direttivo per IGORA

Direzione commerciale

Jean-Claude Würmli, Direttore
Klaas-Jan de Jonge, Responsabile della catena di approvvigionamento
Stefanie Brauchli, Responsabile marketing
Pascal Simonetto, Responsabile vendita e Ufficio Svizzera occidentale
Stefan Weber, Responsabile finanze e IT
Lukas Schumacher, Responsabile di settore PET-Recycling Schweiz
Remo Linggi, Responsabile di settore RecyPac
Samuel Stämpfli, Responsabile di settore metalli

Collaboratrici e collaboratori

Al 31 dicembre 2025, gli impiegati in pianta stabile presso SEREO erano 30, di cui 27 nella Svizzera tedesca e 3 nella Svizzera francese.





sereo

Centro servizi svizzero
per organizzazioni di riciclaggio

Hohlstrasse 532
8048 Zurigo
info@sereo.ch
sereo.ch